

公務員制度改革は何をもたらしたのか

No.1 行政改革から公務員制度改革へ

和

歌山大学経済学部准教授の岡田
真理子です。経済学部では「社会
政策」や「労働経済論」「社会保
障論」といった社会政策を専門分野
とする授業科目を担当しています。

社会政策の定義は広範囲にわたりま
すが、日本では主に「労働」と「社
会保障」に分けられることが多いで
す。その意味で、厚生労働省が社会
政策の所管官庁ということになります。
社会政策のなかでも私が専門と
する研究テーマは「労働」に関する
分野であり、具体的には国家公務員
の人事管理制度についての歴史分析
です。このたびは文章掲載の機会を
いただきましたので、個人的研究
テーマである国家公務員制度のなか
から、近年の公務員制度改革につい
て筆を進めたいと思います。

現在の国家公務員制度は第二次世
界大戦後に作られたものです。公務
員は全体の奉仕者として日本国憲法
で位置づけられ、公共の利益のため
に働くこととされました。その意味
において、公務員制度のあり方は日
本社会の安定と繁栄にとって重要と

なります。戦後の混乱期、公務員制
度は様々な制度のなかでもとくに優
先して確立が急がれました。第二次
世界大戦の敗戦で経営資源に壊滅的
打撃をうけた民間企業では、戦後の
民主化にそくした人事管理制度を検
討する余裕もありませんでした。1
950年代前半までは国家公務員の
人事制度があるべきモデルとして民
間企業に導入されていました。

困難はあったものの、戦後の日本
は確実に経済復興を遂げ、1968
年にはGDP世界第2位となり、い
ざなぎ景気のピークを迎えました。
ここまで国家公務員制度は、戦後
日本の復興を支えるため、さまざま
な制度や政策の成立と拡充が求めら
れていました。とくに高度経済成長
期には公務員制度や政策にコストを
かけることが経済成長率に反映され
ている国民感情が生成されやすく、
国家公務員制度の充実につながって
いきました。

しかし、いざなぎ景気がピークを
迎えて経済成長に陰りがみられるな
か、公務員の定員数管理を行うこと
について見ていくたいと思います。

なります。戦後の混乱期、公務員制
度は様々な制度のなかでもとくに優
先して確立が急がれました。第二次
世界大戦の敗戦で経営資源に壊滅的
打撃をうけた民間企業では、戦後の
民主化にそくした人事管理制度を検
討する余裕もありませんでした。1
950年代前半までは国家公務員の
人事制度があるべきモデルとして民
間企業に導入されていました。

困難はあったものの、戦後の日本
は確実に経済復興を遂げ、1968
年にはGDP世界第2位となり、い
ざなぎ景気のピークを迎えました。
ここまで国家公務員制度は、戦後
日本の復興を支えるため、さまざま
な制度や政策の成立と拡充が求めら
れていました。とくに高度経済成長
期には公務員制度や政策にコストを
かけることが経済成長率に反映され
ている国民感情が生成されやすく、
国家公務員制度の充実につながって
いきました。

上記の点に注目すると、1980
年代初めまでの行政改革は財政再建
が目的であり、公務員制度改革は主
たる目的としては意識されていません
でした。しかし、1983年に発
足した第一次臨時行政改革推進審議
会（行革審）から、行政改革の目的
として公務員制度改革が浮上してく
るようになります。行革審による行
政改革において強調されたのは、内
閣機能の強化でした。次回は内閣機
能強化と公務員制度改革の関係につ
いて見ていくたいと思います。

現在の国家公務員制度は第二次世
界大戦後に作られたものです。公務
員は全体の奉仕者として日本国憲法
で位置づけられ、公共の利益のため
に働くこととされました。その意味
において、公務員制度のあり方は日
本社会の安定と繁栄にとって重要と

わ
ら
サ
ロ
い
切
ン

第146回

日本刀からガンダムまでその魅力の秘密がわかった！

～その魅力的な曲線に共通する性質を探る～

- 話題提供者
- 開催日時
- 参加費
- 開催方法 / 申込
- 問合せ先

和歌山大学システム工学部 教授 原田 利宣氏

2023年5月17日(水) 19:00 ~ 20:30

無料

南海浪切ホールでの対面講演とオンライン配信 QRコードからお申込ください。

和歌山大学岸和田サテライト TEL / FAX : 072-433-0875

QRコード

