



南紀熊野観光塾 第8期 塾生講習

「地域ならではの商品づくりとは」

11/26 Thursday
木曜日

1日目 10:00 ~ 18:30

会場：和歌山県立情報交流センターBig.u

(集合9時45分)
研修室4
ネットワーク実習室

10:00~10:10
開塾式

開塾挨拶、講師紹介、ガイダンス
出口講師（和歌山大学観光学部教授）

10:10~10:50
塾長講演

「地域ならではの商品が選ばれる理由」
塾長講演：山田桂一郎 塾長
観光を手段とした地域振興を進めるためには、地域ならではの商品をつくることが重要になります。皆さん方が今回エントリーした企画は、本当に地域を支える商品につながっていますか？この講演では、地域ならではの商品とはどのようなものであり、どのような役割を果たすのか、そして、どのような点を意識してつくらなければならないのかについて解説します。

11:00~12:00
企画発表

各5分程度で、塾生の事業発表
エントリーの際にグループ単位で提出した事業案を各5分で発表いただけます。
講師が講評するとともに午後に向けた課題を提示します。
山田塾長、出口講師、竹林講師、此松講師、檜垣講師、森講師、永山講師、森重講師

Big.u 屋外広場で昼食：青空弁当

13:00~14:00
講師講評
個人ワーク

講師講評・トークセッション・論点整理
山田塾長、出口講師、竹林講師、此松講師、檜垣講師、森講師、永山講師、森重講師
講師陣がエントリー企画を題材に発点をトーキング形式にて整理し課題を提示します。
塾生は書きながら、配布されるワークシートを活用して講評意見交換で専門知識を整理することもできます。企画の目的だけでなく、その後のアビリティも整理します。

《塾生エントリーシート発表を受けて講評を含めての講演》

14:10~15:10
講師講演

「デジタルマーケティングの目的と課題」
Googleマイビジネス プラチナプロダクトエキスパート、Google広告プロダクトエキスパート
永山卓也 講師
漠然と現状が好転することを持っているだけで良いのでしょうか。デジタルマーケティングは小規模観光事業者であっても低コストで実現可能であり、極めて有効な施策もあります。この講演では、デジタルマーケティングを実施する目的と実施にあたっての課題についてわかりやすく解説します。

15:20~16:20
講師講演

「稼げる事業をどのように設計するか」
株式会社南紀白浜エアポート 誘客・地域活性化室長
森重良太 講師
地域ならではの素材を活用した商品開発をすることはとても重要なことです、同時にコスト意識を持つつ収益性の高い商品にしていくことも重要です。稼げる事業をどのように設計し、持続可能なものにしていくかについて一緒に考えていきましょう。

16:30~17:10
塾長講演

「地域を支える商品づくりとは何か？」
塾長講演：山田桂一郎 塾長
皆さん方が今回エントリーした企画は、果たして本当に地域を支える商品につながっていますか？いま一度、地域を支える商品づくりとは何かについて解説します。

17:30~18:00
オンライン
分科会

分科会「虎の穴」 ブレイクアウトルームへようこそ
山田塾長、出口講師、竹林講師、此松講師、檜垣講師、森講師、永山講師、森重講師
虎の穴に入らるんば虎子を導く！翌日の企画改善案の発表につなげるべく、zoomブレイクアウトルームでの意見交換に奮闘であります。エントリーシート・個人ワークシート持参で参加してください。今期は感染対策のために端末を介したグループセッションをしますので、各自端末にて登録メールに届いた招待コードより参加してください。

会場参加は事前にエントリーした受講者のみ参加可能です。
新型コロナウィルス感染防止対策のため、今期の夜なべ講義や室内での星食交流会は実施しません。

星食は、館内の中央や屋上芝生等でお召し上がりください。
館内レストラン等の混雑を避けるために事前にお弁当等は運搬袋で用意しています。
(お弁当引き換えチケットを配布しますので星食時に事務局受付にて交換してください)

講師：檜垣 敏氏
26日のみ

観光 地域振興部 観光地域振興課広域連携推進室長
(兼) 観光地域づくり大臣支援室長

広島県因島市出身（現尾道市）
1991年株式会社リクルートに入社。じゃらん、じゃらんリサーチセンターで観光による地域活性化に携わる。2014年から滋賀県大津市観光振興課の観光プロデューサーとして勤務。2016年「地域の誇りを歌いたい！」という理念のもと、地域経営をサポートする株式会社LOCAL ROOTSを創業。和歌山県観光産業推進アドバイザー（2017～2019年）等を経て、2019年7月より現職。

11/27 Friday
金曜日

2日目 10:00 ~ 17:00

会場：和歌山県立情報交流センターBig.u
研修室4
ネットワーク実習室

(集合9時45分)

10:00~10:40
塾長講演

「ターゲットは明確か？事業磨き上げのポイント」
塾長講演：山田桂一郎塾長

選ばれる商品をつくるためには、どのような顧客に選ばれたいのかを明確に定めることができます。
ここでは、いま一度ターゲットを明確にすることの重要性を確認します。

10:40~11:25
講師講演

「マーケットを捉える仕組みから見える今後の展望」

じゃらんリサーチセンター（JRC）研究員／気仙沼市復興アドバイザリー会議
（一社）気仙沼地域戦略 理事
～顧客データベースを地域でシェアする仕組み～ニーズの汲み取りで得られる消費者の動向から次の一手が打ちやすくなります。無駄を省いた効率的な経営には情報交換が重要です。
気仙沼クルーカード導入の目的と課題とは、地域カードを活用した取り組みから紹介します。

11:30~12:15
講師講演

「着地型観光で選ばれる戦略とは？」

一般社団法人 田辺市熊野ツーリズムピューロー会長
和歌山大学観光学部・大学院観光学研究科観光教育研究アドバイザリーボード 南紀熊野の事例 多田稔子講師
田辺市熊野ツーリズムピューローでの取り組みを事例に、選ばれる価値についてお話をします。世界遺産認定後に観光地化が進んだ当地で地元住民の意識が変わったか。主な顧客を歌米系に絞った経緯と成果をお話します。コロナ禍の対応でどのようなことが課題となつたか、現在の取り組み状況をお話します。

13:20~14:20
トークセッション

トークセッション 「現状認識とマーケティングの重要性を知る」

山田塾長、出口講師、竹林講師、此松講師、多田講師、森講師、永山講師

選ばれる商品づくりのためには継続的な品質改善が必須です。他方で継続的な品質改善はコストと価格の兼ね合いで、取引業者の見直し、ターゲット顧客の変更などのシレンマをもたらします。
こうした問題・課題を講師陣がどのように考え方で対応しているのかをセッション形式で討論します。

14:20~15:00
論点整理

ローカルカフェ・各自の企画事業への落とし込み

山田塾長、出口講師、竹林講師、此松講師、多田講師、森講師、永山講師

エントリーシート修正作業、事業のブラッシュアップを行います。講師も各テーブルを巡回り、アドバイスします。配布されたワークシートを活用し、新たに獲得したアイデア等を活用して事業の修正作業、仕事の整理（ダブり、漏れ）、ビジョンとの整合性などの確認をします。

15:10~15:50
企画改善点
発表

企画改善点の発表 学びの共有、全員と講師による意見交換

グループ毎に企画改善点を各2分程で発表し、受講者全員と講師の意見交換を行います。

山田塾長、出口講師、竹林講師、此松講師、多田講師、森講師、永山講師

16:00~16:40
塾長講演

「持続可能な地域を実現するために」

塾長講演：山田桂一郎塾長

持続可能な地域を実現するには、エゴと利害を乗り越え、地域内経済循環を活性化することで地域に必要な産業を支えるとともに、地域愛を持った次世代を育成することが重要です。皆さん方が提示した企画はこうした取り組みに寄与するものにするために、あらためてその本質について一緒に考えましょう。

16:50~17:00
閉塾式

閉塾式、修了書授与式、記念撮影

全ての講義を修了した塾生へ修了証書を授与します。

「南紀熊野観光塾」塾長挨拶<塾の目的>

今年で8期目を迎える南紀熊野観光塾は、「選ばれ続ける地域」をモットーに、魅力的で持続可能な地域づくりの仕組みを担う中核的な人材を育成することを目的とした塾です。「選ばれ続ける地域」では、住民が誇りをもって幸福に、そして楽しく暮らしています。では、どのような地域をめざせば住民も訪れる人々も幸せを感じることができます。南紀熊野観光塾では、それを本質から考え方でとどめ、さまざまな分野から参加された塾生の方々との間でじっくり意見交換をしていきたいと考えています。あらためて地域づくりや観光について学び直すだけでなく、生涯にわたり一緒に活動を続けることができる同志を見つける場としても大いに活用してください。

南紀熊野観光塾 塾長：山田 桂一郎（やまだけいいちろう）



「南紀熊野観光塾」塾長紹介

塾長 山田 桂一郎 JTCSWISS 代表、日本エコツーリズム協会理事、観光カリスマ 和歌山大学 南紀熊野サテライト客員教授

2005年に観光カリスマ（内閣府・国土交通省「観光庁」）・農林水産省認定）：「世界のトップレベルの観光ノハウを各地に広めるカリスマ」として、これまでの欧州を中心とした環境保全（環境保護・保全活動プログラム、環境教育、環境アセスメント等、海外在住者として初めて日本の環境省に採択された環境力コンセンサス）と世界各地における現在の環境プログラム、ツアーアクティビティ等、マーケティング、プランニングの経験を活かし、観光・地域戦略（まちおこし・自立型地域経営・人材育成・中心市街地・商店街活性化、一次産業支援等）に関する講演やセミナーの講師として全国各地から招かれています。また、地域戦略のコンサルタントとして多方面で様々な事業化（特に地域活性化マネジメントの組織化）を進め、多くの実績的成果と結果を残す。2011年には週刊日経ビジネス誌において「次代を育む100人」の一員として選ばれました。民間団体やNPO法人の他にも、多くの省庁や地方自治体の委員、プロデューサー、コーディネーター、アドバイザーを務め、大学や高等教育機関でも教鞭をとっている。欧州では、ヨーロッパ・アルプス並びにスイス全土に渡る取材・撮影のコーディネーター、ライター（日本旅行作家会会員）、ビデオカメラマン、通訳としても活動。冬は、現地で唯一の日本人スキーチャンピオン、夏は、ハイキング、トレッキングガイドである。スポーツに関しては、山以外でもセーリング（ヨット）競技の元国体選手であり、パラグライダーで空を飛ぶ、陸海空の全てをフィールドとしている。

主な著書：「観光国の正体」新潮新書（藤谷浩介との共著）
「知られざる日本の地域力」今井出版（椎川忍氏との共著）
「しなやかな日本列島のつくりかた」新潮文庫（藤谷浩介との対談本）

「南紀熊野観光塾」講師紹介

講師：出口 龍也 和歌山大学 観光学部 観光学科 教授

【出口龍也】和歌山大学観光学部観光学科教授
1964年石川県金沢市生まれ。1987年富士大経済学部卒業、1991年神戸商科大学（現在兵庫県立大学）大学院経営学部博士後期課程を中退し、徳島大学経営学部専任講師に就任。同学部助教授を経て、2007年和歌山大学経営学部観光学科教授に任命。2008年より現職。専門は経営戦略論、経営組織論、観光経営論、リーダーシップ論。近年は、観光地運営における戦略主導の移転や組織的集権力などを中心とした経営学的研究に高い関心を持っている。また、調査産業集積研究センター（SARC）理事、いき交流文化デザイン研究所理事、日本うどん学会評議員など、幅広い分野で要職を務め、学術的な活動を進めている。

【著書】「日本の経営の本流一條下幸之助の経営と戦略」（共著）、「ケースブック現場イズムの海外経営」（共著、白桃房1997年）、「社会の経営」（共著、東方出版社1999年）、「経営への旅立ち」（共著、八千代出版2001年）、「企業博物館の経営（共著、白桃房1997年）」、「社会の経営」（共著、東方出版社2003年）、「ケースブック・ビジネスモデルシンキング」（共著、文眞堂2007年）、「経営戦略の基礎」（共著、東京経済情報出版2007年）、「会社文化のグローバル化」（共著、東方出版社2007年）、「新グローバル経営論」（共著、白桃房2007年）、「経営理念一綱承と伝播の経営人科学的研究（共著、PHP研究所2008年）」など。

講師：竹林 浩志 和歌山大学 観光学部 観光学科 准教授
【竹林浩志】和歌山大学観光学部観光学科准教授
1970年大阪府生まれ。1995年関西大学商学部卒業。2000年関西大学大学院理学研究科博士課程後期課程を単位取得後退学し、大阪明治大学（現・大阪観光学）観光学部専任講師に就任。同学部助教授を経て、2007年和歌山大学経営学部観光学科准教授に就任。2008年より現職。専門は経営戦略論、経営組織論、リーダーシップ論。近年は、観光地運営における戦略主導の移転や組織的集権力を中心とした経営学的研究に高い関心を持っている。また、観光地づくり人材育成ガイドライン検討会委員も務めた。

【著書】「現代のチーム制－理論と役割－」（共編著、同文館、2003年）、「トライブ着脱戦略－戦略策定から実行まで－」（共著）、「センターライニング－2007年」、『「ホーン」実験の研究－人間尊重の経営の潮流を探る』（共著、同文館、2008年）、「観光入り観光の仕事・学習・研究をつなぐ－」（共著、新曜社、2011年）など。

講師：此松 昌彦 和歌山大学 教育学部 教授
和歌山大学 南紀熊野サテライト代表

【此松昌彦】和歌山大学教育学部 教授
1963年東京都生まれ。1987年東海大学海洋学部卒業。1996年大阪市立大学大学院理学研究科博士課程を単位取得後退学し、鹿児島大学農芸学部在学。1999年和歌山大学教育学部助教授に就任。2008年より現職。2010年より和歌山大学防災研究センター長を併任。専門は地質学・古環境学・防災教育、和歌山県では新生代の地質、特に第四紀古環境について研究している。学校や地域で防災教育プログラムを開拓している。最近は南紀熊野ジオパーク協議会の学術部門委員として、南紀熊野ジオパークをサポートしている。南紀熊野から地質調査を生かしたジオツアーやジオ商品の開発に心を寄せていている。

【此松昌彦】和歌山大学教育学部 教授
1963年東京都生まれ。1987年東海大学海洋学部卒業。1996年大阪市立大学大学院理学研究科博士課程を単位取得後退学し、鹿児島大学農芸学部在学。1999年和歌山大学教育学部助教授に就任。2008年より現職。2010年より和歌山大学防災研究センター長を併任。専門は地質学・古環境学・防災教育、和歌山県では新生代の地質、特に第四紀古環境について研究している。学校や地域で防災教育プログラムを開拓している。最近は南紀熊野ジオパーク協議会の学術部門委員として、南紀熊野ジオパークをサポートしている。南紀熊野から地質調査を生かしたジオツアーやジオ商品の開発に心を寄せていている。

講師：森重 良太 和歌山大学 観光学部 観光学科 准教授

【森重

応募要項 ※募集人数と費用

塾生募集は8組20名迄募集します。

(応募者が多数の場合は選考となります。ご了承ください。)

①募集対象：観光塾の修了生が含まれる複数人のチーム。個人も可。

講師・塾生から紹介された方で、全てのカリキュラムに参加が可能であること。

②教材費用、昼食代、飲食費用等、実費5,000円程度をご準備願います。

(昼食前の混雑を避けるため、2日分の昼食弁当費用が含まれています)

施設内飲食は致しませんので昼食は館内の屋上芝生や中庭でお願いします。

※感染防止対策のため今期は、夜なべ談義、昼食交流会は実施しません。

③前日、當日に発熱のある方、体調が悪い方は参加をお控えください。

会場では、検温とマスク着用等の感染対策にご協力いただきます。

④状況により記載の内容は変更することもあります。予めご了承ください。

⑤大学生で参加をご希望の方は、下記のお問い合わせ先にご連絡ください。

⑥塾生講習と基礎講習の両日参加を希望する方は事務局にお知らせください。

(基礎講習の会場参加は南紀熊野地域在住の方限定ですが、塾生講習参加の方は会場参加を一部受け入れしております。)

受講に関してのご案内

※グループセッション等はオンライン上で実施します。

※新型コロナウィルス感染防止対策のために、受講生とのセッションや分科会はオンライン上のzoomブレイクアウト機能を利用して実施します。

26日はタブレットやパソコン端末を各自持参ください。

ビッグユーでの貸出パソコンもありますので、接続に不安のある方は

事務局に事前にご相談ください。(パソコン貸出には身分証が必要です)

令和2度 南紀熊野観光塾【塾生講習】参加申込用紙

申込方法

(1)「専用申込用紙」、(2)「エントリー用紙」の計2枚を

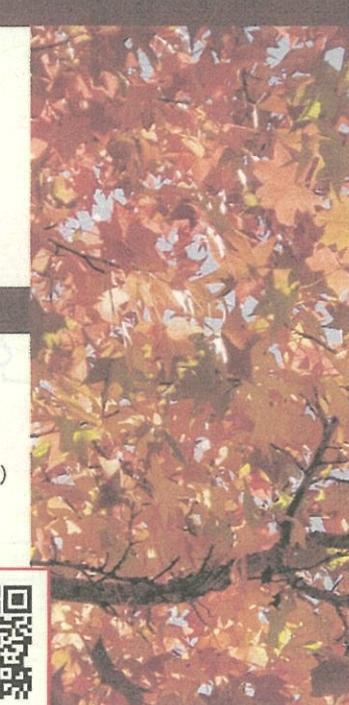
締切日までに、以下のメールまたはFAX、郵便でお送りください。

応募者多数の場合はチーム優先。(昨年度に延期となった7期塾生講習の申請者の優先枠があります)

用紙は、県立情報交流センタービッグ・ユー内南紀熊野サテライトにて配布。

また、HPからダウンロードして頂けます。 www.wakayama-u.ac.jp/nanki-kumano/

和歌山大学 南紀熊野サテライト 南紀熊野観光塾



募集締切：専用申込用紙＆エントリーシート

令和2年11月20日（金）17:00締切（必着）

※記載の内容は変更することもあります。予めご了承ください。

お問い合わせ先

和歌山大学南紀熊野サテライト

TEL: 0739-23-3977 FAX: 0739-23-3978

メール : nankuma@ml.wakayama-u.ac.jp

開室時間:10:00～17:00 (日・月・祝祭日等休み)

〒646-0011 和歌山県田辺市新庄町3353-9

和歌山県立情報交流センタービッグ・ユー内 102号室

地域と共に学ぶ
地域を考える

南紀熊野サテライトは、
地域課題に対応した地域連携・
貢献を推進するため、和歌山大学
全体の知的資源を活かして、南紀熊野
における地域連携・貢献に関わる教育
と研究、及び地域づくりの人材と地域
課題に対応した事業に参画する
ための拠点です。



会場アクセス (和歌山大学南紀熊野サテライト所在地)

〒646-0011 和歌山県田辺市新庄町3353-9

和歌山県立情報交流センター ビッグ・ユー内

■公共交通利用：JR紀勢本線 白浜駅

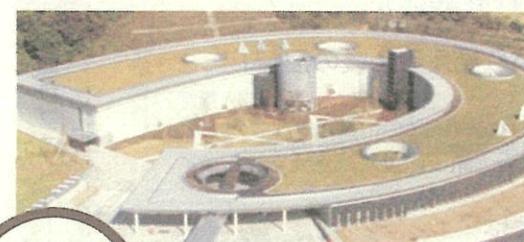
大阪方面から新大阪より約2時間30分

■自動車利用：阪和自動車道

田辺ICより、国道42号線方面

または上富田ICより国道42号線方面

■専用駐車場有



NANKI-KUMANO-KANKOJUKU

南紀熊野観光塾 vol.8

～いま、求められる観光中核人材を考える。次世代の地域経営～



南紀熊野観光塾 塾長：山田 桂一郎

地域ならではの商品のつくり方とは

第8期生 募集 【塾生講習】8組 20名

11/26
Thursday
木曜日
11/27
Friday
金曜日

開催日
塾生講習 令和2年
11月26日(木) 10:00～18:00
11月27日(金) 10:00～17:00

申込締切日
令和2年11月20日（金）17:00

参加条件
全ての講習に参加する意欲の有る方
修了生が含まれる複数人のチーム

高校生以上の方（学歴等不問）

「南紀熊野観光塾」とは、
「選ばれるべき地」をモットーに、南紀熊野
のあるべき姿をみんなで考える塾です。
魅力的で持続可能な地域づくりの仕組みを
担う中核的な人材を育成すること目的と
した塾です。人々が地域の魅力に気づき、誇りを持つ
幸福に暮らすことができる、おのずとそ
こには観光客がやって来ます。
では、どのような地域になれば人々は幸福
になれるのでしょうか?この塾では、それを
根本から考え抜くとともに、
さまざまな分野から参加された塾生の方々
との間でじっくりと議論していくことを考
えています。
あらためて地域づくりや観光について学び
直すだけでなく、同志を見つける場として
大きくしていきたいと考えています。
あなたが地域づくりや観光について学び
直すだけでなく、同志を見つける場として
大きくしていきたいと考えています。
実際に活用してください!

※お申し込みはグループ単位でお願いします。
個人も可。講師・塾生から紹介された方。

和歌山県立情報交流センターBig.U
〒646-0011 和歌山県田辺市新庄町3353-9 研修室4
ネットワーク実習室

※次の方々にお勧めの塾です。

若手起業家	観光案内者	まちづくり担当者	旅館経営者	地域振興団体	ジオパーク担当者
商工関係者	インストラクター	地域づくり担当者	ガイド、語り部	観光に関心のある大学生・高校生	

主催：和歌山大学南紀熊野サテライト 共催：和歌山大学観光学部、株式会社南紀白浜エアポート
後援：和歌山県、一般社団法人田辺市熊野ソーリズムビューロー